



Volgende drie vraagstukken mogen niet ontbreken in de discussies over **de toekomst van de intercommunales**



1

Een duidelijker onderscheid binnen de grote diversiteit aan intercommunales.

Verschillende types:

	Deelname gemeente	Aantal gemeenten
Type A	Rechtstreeks	10 gemeenten of minder
Type B	Rechtstreeks	Meer dan 10 gemeenten
Type C	Onrechtstreeks	/

+ differentiatie in functie van type activiteiten, kapitaalsoorsprong en marktomgeving

2

Een optimaal governance raamwerk voor elk type intercommunale.

Verschillende types ondersteunen met een gepast governance raamwerk:

- Type A** Geen grote ommezwaai op vlak van governance, maar wel nood aan enkele aanpassingen + kritische doorlichting en sensibilisering.
- Type B** Nood aan ander soort raamwerk op maat van specifieke omvang en uitdagingen.
Bv. Het installeren van een aandeelhoudersbestuur
- Type C** Nood om dit type met nieuwe bril te bekijken. Waarom geen model parallel aan de beursgenoteerde ondernemingen? En een toepassing van het 'pas toe of leg uit' principe?
Bv. Dit type vraagt om een level playing field. Hoe zorgt de overheid er voor dat er geen oneerlijke concurrentie gecreëerd wordt?

3

Herpositionering van verschillende essentiële governance principes.

Principes die nood hebben aan een grondige reflectie bij intercommunales:

- Rol van de organen en hun toegevoegde waarde
- Delegatie van bevoegdheden
- Samenstelling
- Organisatie van de raad van bestuur
- Vergoeding
- Transparantie



GUBERNA

INSTITUUT VOOR BESTUURDERS
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS