



Cycle de soirées interactives

Gouvernance et esprit d'entreprendre : leviers de valeur durable

Pionnier de la formation à la gouvernance, GUBERNA a développé un **programme de formation adapté aux spécificités des PME**, et qui se concentre sur l'accompagnement pragmatique des entrepreneurs.

Objectif

Cette formation vise la mise en œuvre d'une gouvernance pragmatique et souple, afin d'améliorer l'efficacité des organes de décision de la PME, et de faciliter sa croissance. Elle accompagne les entrepreneurs dans leurs défis de gouvernance.

Comment ?

Durant 7 soirées interactives, les thèmes essentiels à la gouvernance des PME sont l'occasion de réflexions évolutives et d'échanges constructifs entre des acteurs impliqués, des entrepreneurs expérimentés et les participants au programme.

Chaque thème est choisi pour son effet de levier sur la continuité et le développement de l'entreprise. Les réflexions et les échanges sur le thème abordé se font via les témoignages de dirigeants expérimentés. GUBERNA guide les participants par des recommandations, la transmission de « best practices » et des outils concrets mis à disposition.

Pour qui ?

Dirigeants, actionnaires, fondateurs, administrateurs de **PME** désireux de réfléchir à la mise en place d'un conseil d'administration ou d'un conseil d'avis actif et professionnel.

En collaboration avec



Formation Certifiée Qfor



La méthode d'audit Qfor est un outil permettant de mesurer et d'améliorer la qualité au sein d'organismes proposant des activités d'apprentissage et de consultance. La reconnaissance Qfor est une garantie pour les entreprises recherchant des organismes reconnus pour leur professionnalisme, leur expertise et leur expérience.





Programme 2018

Soirée 1

28/03/2018

A quoi sert un conseil d'administration ou conseil d'avis actif ?

Lors de cette première session, nous ferons un état des lieux de la croissance des PME, et nous verrons de quelle manière un conseil actif peut être un levier de croissance pérenne pour votre entreprise. Pourquoi l'ouverture est-elle importante pour la croissance, et comment se décline cette ouverture ? Nous verrons également quelle peut être l'utilité, pour votre entreprise, d'avoir un conseil actif et composé adéquatement.

Orateurs : Philippe Moorkens (BURO MARKET), Pierre De Muelenaere (IRIS Group) et Rachel Feller (GUBERNA)

Soirée 2

25/04/2018

Stratégie, Leadership, Contrôle : les rôles du conseil d'administration / conseil d'avis. A quel stade du développement ?

Cette séance traitera des rôles clés que doit jouer le conseil, en fonction des différentes phases de développement de votre entreprise. Quels sont les rôles respectifs du CA et de l'entrepreneur dans la mise en place de la stratégie ? Comment le conseil peut-il challenger et stimuler le management ? Quels sont les aspects clés que le conseil doit contrôler, et comment organiser la collaboration avec les autres décideurs ?

Orateurs : Pierre De Muelenaere (IRIS Group), Xavier Goebels (PointCarré) et Rachel Feller (GUBERNA)

Soirée 3

09/05/2018

Comment mettre en place un conseil d'avis ou d'administration efficace ?

Un conseil d'administration /d'avis actif aide à construire confiance, crédibilité, transparence et visibilité autour de l'entreprise. Quels sont les fondements essentiels permettant de structurer la gouvernance d'une PME, et comment faire fonctionner un CA de manière efficace et collégiale afin d'organiser un processus de décision optimal dans l'intérêt de l'entreprise? Quel est, en particulier, le rôle du Président dans ce processus ?

Orateurs : Pierre-Olivier Beckers et Marine André (Bee Nature), Jean Martin (Sapristic), Rachel Feller (GUBERNA)

Soirée 4

30/05/2018

Les droits et les devoirs de l'administrateur

Cette soirée traitera des droits et devoirs de l'administrateur. Quelles sont les différences entre les administrateurs externes et les autres ? Quelles sont les différences entre un conseil d'administration et un conseil d'avis ?

Orateurs : Philippe Lambrecht (FEB), Brigitte Borremans (VIANGRO), Martin François* (Permafungi)





Soirée 5
13/06/2018

Le financement de l'entreprise : comment le conseil peut-il le soutenir ?

La manière de financer le développement d'une entreprise est un enjeu stratégique qui doit être réfléchi par le conseil d'administration / conseil d'avis et les actionnaires. Les banques et les partenaires de l'entreprise seront également attentifs à son financement. Nous verrons dans cette session les implications des différents modes de financement d'une entreprise, et quel doit être le rôle du conseil dans ce domaine.

Orateurs : Nathalie De Taeye (ING), Brigitte Malou (Domaine des Grottes de Han)

Soirée 6
27/06/2018

Actionariat et projet de l'entreprise : comment les réunir (pro)activement ?

Le rôle des actionnaires et des fondateurs évolue selon les phases de croissance de l'entreprise et la structuration de l'actionariat. Lors de cette soirée, nous verrons le rôle spécifique que doivent jouer les actionnaires pour accompagner le projet de l'entreprise, ainsi que l'intérêt de la mise en place d'une convention d'actionnaires et d'une fédération de l'actionariat.

Orateur : Jean-François Goffin (CMS De Backer), Pierre de Waha (Nivelinvest), Emmanuel Hupin (ScaleUp)

Soirée 7
19/09/2018*

Et en cas de crise : quel est l'apport de la gouvernance ?

Un sujet qu'il vaut mieux anticiper quand tout va bien, pour pouvoir prendre les bonnes décisions, au bon moment... et en tirer les leçons ensuite.

Orateur : Augustin Wigny (Caméléon), Rachel Feller (GUBERNA)

* à confirmer

En pratique

Où ?

CEI Louvain
Chemin du Cyclotron 6 - 1348 Louvain-la-Neuve

Timing ?

De 18h à 20h30

Prix ?

595€ HTVA pour le cycle (265€ HTVA pour les membres de GUBERNA), y compris :
- affiliation individuelle à GUBERNA pour l'année 2018
- le livre « Cap sur la gouvernance dans les PME »

Paiement possible avec des chèques formations

Infos & Inscriptions

Sylvie Hubert
sylvie.hubert@guberna.be
02/518.18.01
www.guberna.be

GUBERNA
Rue de la Montagne 30-34
1000 Bruxelles





... Et qu'en pensent les participants ?

« Plus la société progresse, plus on comprend qu'on ne peut plus être au four et au moulin : c'est un autre métier qu'on doit apprendre. J'ai obtenu ici des réponses à des questions délicates que nous nous posons tous sans jamais oser les aborder en matière de succession, responsabilité, pouvoir, efficacité, etc. »

Jean-Marie Gillet, SENSY (Directeur industriel) & Innovatech (Président) – Cycle 2014

« Du concret, venant du terrain ... pas de bla bla convenu ! »

Gregory Bronchart, Venyo Europe – Cycle 2016

« La formation CAP PME m'a permis d'organiser mon board de manière plus efficace et, in fine, de créer beaucoup plus de valeur à partir des réunions du Conseil d'Administration. Les exemples concrets de préparations ainsi que les riches échanges avec les entrepreneurs participants m'ont réellement permis d'améliorer la façon dont j'approchais et je préparais les Conseils. »

Cédric Pierrard, Efficacy – Cycle 2017

« Nous avons ouvert notre conseil d'administration à des administrateurs indépendants il y a quelques mois; les témoignages d'entrepreneurs ayant évolué vers une gouvernance ouverte ont donc été très parlants pour notre entreprise. »

Bernard Dessy et Michaël Géréon, Cash Converters – Cycle 2015

« Information claire et condensée qui brosse une grande partie de mon contexte »

Denis Ortmans, Ortmans – Cycle 2016

« Bien que déjà consciente de l'importance de la mise en place d'une gouvernance plus rigoureuse dans notre entreprise familiale, ces sessions m'ont permis d'avoir les cartes en main pour pouvoir avancer et structurer notre organisation. C'est surtout au niveau de la famille que ce cycle m'a aidé. Ayant plusieurs filiales et étant plusieurs enfants à être entrés dans l'entreprise, il est primordial de mettre certaines choses au clair ».

Allison Vanderplancke, Chaussures Maniet – Cycle 2016

« Le meilleur gage de réussite pour l'avenir est de l'anticiper et c'est pourquoi, mon frère et moi, associés depuis +- 20 ans, avons suivi tous les 2 le cycle CAP chez GUBERNA. 6 mois après le cycle nous avons composé notre propre CA et cela fonctionne très bien depuis plus d'un an avec parfois même un peu de mal à suivre tant nos administrateurs sont motivés ! »

Christophe Delhez, Delhez SA – Cycle 2017

