

Taking up our responsibilities!

To combine our responsibility towards society of limiting the spread of the virus with our responsibility as a knowledge institute promoting good governance and as a network supporting our members, we have taken a number of measures to ensure that we can support our members even more in these trying times.



As of Monday 16 March, everyone at GUBERNA is working from home. All team members have been attributed to a core team in line with the various projects they are working on and they are checking in regularly with each other.

Our upcoming General Member Assembly has been substituted by a virtual meeting. As such we will hold the first completely virtual General Assembly in Belgium. Unfortunately, we have to postpone the Urgenda case, the Graduation Ceremony and the Welcome@GUBERNA event to a later date.

As to our education programmes, we will postpone the March sessions and, depending on the level of interactivity of the methodology, we're working on creative digital solutions for the next sessions. We will continue to monitor the situation, and we keep our participants in the loop.

Last but not least, in order to collectively build resilience, we are collecting all governance best practices via info@guberna.be and we will share them with you!

Our team is showing flexibility, innovation & imagination to make this all possible! We are here for you in these challenging times!



Assemblée Générale des Membres Digitale du 24/03/2020

Compte tenu des circonstances exceptionnelles actuelles, nous avons élaboré une alternative numérique qui permet de tenir l'assemblée générale en "**live streaming**", prévoyant une participation active et un système

de vote digital.

Nous sommes très fiers de pouvoir vous inclure dans cette première Assemblée Générale digitale de GUBERNA, qui sera également la première Assemblée générale "entièrément" numérique en Belgique.

De Algemene Ledenvergadering wordt behouden op dinsdag **24 maart** en zal van start gaan om **19u30** (mogelijkheid om in te loggen vanaf **19u15**).

Wij hopen van harte dat u zal deelnemen en vragen u ons daartoe de volmacht die u in uw persoonlijke uitnodiging ontvangen heeft terug te zenden op info@guberna.be.

Hoe kan ik deelnemen?

U heeft verschillende opties om deel te nemen aan de eerste digitale Algemene Ledenvergadering.

1. U kan op uw pc inloggen via de logingegevens die u terugvindt in uw persoonlijke uitnodiging. **Dit is de optie die we aanraden en die het meeste gebruiksgemak geeft.**
2. Indien u bij de start van de meeting geen pc ter beschikking hebt, kan u ook via tablet of smartphone deelnemen. Hiervoor dient u de de app te downloaden waarvan u de link in uw persoonlijke uitnodiging vindt. Vervolgens logt u in met de logingegevens die u eveneens in uw persoonlijke uitnodiging terugvindt.

Deze log in gegevens zijn strict persoonlijk. Ze vertegenwoordigen uw stem als lid en zijn strict confidencieel.

Comment puis-je poser des questions ?

- **Poser des questions à l'avance** : Dès que vous êtes connecté, vous pouvez transmettre vos questions à l'avance dans l'outil.
- **Pendant la diffusion en direct** : Pendant le streaming en direct, vous aurez la possibilité de poser des questions en direct.

Comment puis-je voter ?

Vous pouvez voter pendant le live stream et ceci pendant toute la durée de l'assemblée.

Vous avez besoin d'aide ?

C'est la première fois que nous organisons une Assemblée Générale digitale. Pour toute question éventuelle ou pour obtenir de l'aide dans l'utilisation de l'outil, veuillez envoyer un courriel à info@guberna.be en indiquant votre question et votre numéro de téléphone. Un de nos collègues vous contactera pour répondre à toutes vos questions.

Pendant la diffusion en direct, vous pouvez également appeler notre service d'assistance qui vous aidera par téléphone. Vous pouvez appeler le 02/518.18.00 ou le 09/210.98.89. Si vous deviez avoir des difficultés à nous joindre, n'hésitez pas à nous envoyer un e-mail sur l'adresse ci-dessus qui restera accessible.

Et si vous êtes empêché de participer ?

Vous pouvez nous donner une procuration en nous retournant le document que vous trouvez dans votre invitation personnelle signé via info@guberna.be.

Au plaisir de vous rencontrer ce 24 mars.

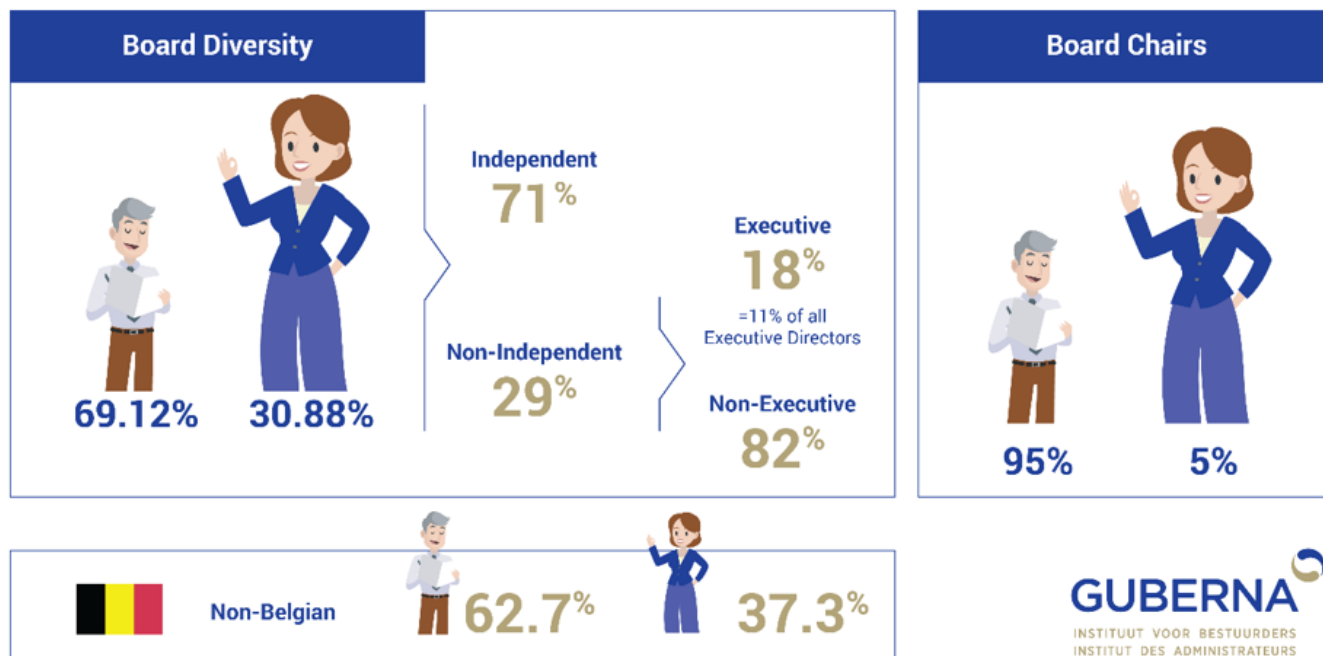
International Women's Day

Is de rol van vrouwen in de raden van bestuur van beursgenoteerde vennootschappen in België nog steeds gekoppeld aan het statuut van de onafhankelijke bestuurder?

Naar aanleiding van International Vrouwendag onderzochten we de rol van vrouwen in de raden van bestuur van beursgenoteerde vennootschappen in België. We vroegen ons hierbij specifiek af of hun rol nog steeds gekoppeld is aan het statuut van onafhankelijke bestuurder.

Lees hier ons persbericht dat opgepikt werd door De Tijd op 07/03/2020 >>
 Notre Communiqué de Presse >>
 Feel free to share our infographic >>

The Role of Women in the Board of Directors of Belgian Listed Companies at the end of 2018



Vlerick M&A Conference 2020

On 20 February 2020, Vlerick organised the 8th edition of the Mergers, Acquisitions and Buyout conference in Ghent, which was attended by 300 participants. While the conference in previous years used to be focussed only on entrepreneurial buyouts (entrepreneurship through acquisition), they expanded the scope by adding two tracks: "M&A as an accelerator for growth" and "Opening & transferring ownership of your company". The aim of the conference is to inspire people to take the leap, whether it is from the buying or selling side.



Sandra Gobert addressed the attendees on the topic of **M&A: the role of the board towards sustainable value creation.**

"The board plays an important role in M&A exercises: modern boards, combining agility and continuity, and having a helicopter view of the overall situation of the undertaking, the market and the position towards the target, are in the perfect place to challenge the biases that may cloud the management's decision making."

Family Business Award of Excellence®

La 7e édition du "Family Business Award of Excellence® - Sustainable entrepreneurship across generations" se déroulera le mardi 8 décembre 2020 à l'Event Lounge (Bruxelles).



Créé à l'initiative conjointe d'EY, GUBERNA et FBN Belgium et en partenariat avec BNP Paribas Fortis et L'Echo/DE Tijd, le "Family Business Award of Excellence® - Sustainable entrepreneurship across

generations" vise à encourager les entreprises familiales à partager leurs expériences et meilleures pratiques en matière de gouvernance, d'esprit d'entreprendre et d'engagement sociétal.

Sous peu, nous nous consacrerons à la recherche des nouveaux candidats et, à la rentrée, vous aurez l'occasion de découvrir le profil des entreprises sélectionnées en tant que lauréats. Qui succédera à Duvel Moortgat en tant que Ambassadeur belge lors du " EY Global Family Business Summit " à Monte Carlo en 2021 ? Et pourquoi pas vous ? Vous êtes motivé(e) à l'idée de vivre une expérience enrichissante et stimulante pour vous et votre famille ? Vous souhaitez saisir une opportunité exceptionnelle de nouer des contacts tant formels qu'informels et de pouvoir inspirer d'autres groupes familiaux ? Si tel est le cas, n'hésitez pas à **découvrir les critères de sélection >>** et à poser votre candidature avant le mardi 31 mars 2020 en envoyant un mail à liesbeth.deridder@guberna.be.

En savoir plus : https://www.ey.com/fr_be/family-business

GUBERNA Summer School

Boarding into sustainability & digitalisation: 2 - 3 July 2020

Change is an integral part of our daily lives: it is fast and innovative. This changing environment is marked by a new cross-cutting societal issue, sustainable development. We are currently in the third wave of governance, which is characterised by the questioning of the role of companies in society. How can they be agile and impactful in an increasingly connected and cooperative world?



Conscious of the need, we have set up the GUBERNA Summer School to help our Alumni optimise their capacity to adapt to Digitalisation and Sustainability, two key elements of the "third wave".

The GUBERNA Summer School is an add on to our open education programme to promote continuous learning and to bring our alumni up to speed with new developments. It therefore focuses on topics that constitute a strategic challenge for good governance. It aims to maintain a high level of knowledge and competence for the GUBERNA Certified Directors

Practical information

Dates: 2 – 3 July 2020 (non-residential)

Location: Brussels

Languages: English, French, Dutch

This training programme is exclusively reserved for GUBERNA members.

Secure your seat now >> as the number of places is limited.

More details & registration >>

Executive Remuneration Research Centre Your input needed: Challenges in executive rewards

As you might know, GUBERNA and Vlerick Business School's Executive Remuneration Research Centre, led by Prof. dr. Xavier Baeten, have a close collaboration. This Centre is currently reflecting on the outlook of executive remuneration.

The objective is to get input from a number of key stakeholders, such as board members, the academic world, C-level professionals and legal experts.

It would be of great added value if we could capture your insights as well, which can be done by participating in a short survey via this link: <https://bit.ly/3aeQa5Q>

Vacant board mandates

A service for GUBERNA members

We have **4 vacant board mandates** available for you. Check them out on our [website](#) by logging in on **My GUBERNA login >>** and clicking on Services & Tools > Services.
Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)



24/03/20 General Member Assembly - digital format >>

02/07/20 GUBERNA Summer School (2 day programme)

External events

23/04/20 Forum Mind & Market >>



Corporate partner

Royal Belgian Football Association (RBFA)

Collective members

Institut de Pathologie et de Génétique

AZ Alma

Bank J. van Breda & Co

SME members

iBabs

Ecetia Real Estate

Meet our partners



and our institutional and collective members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

GUBERNA
Bergstraat 30-34,
rue de la Montagne
1000 Brussel/Bruxelles
Tel. +32 (0)2 518 18 00

GUBERNA
Reep 1
9000 Gent
Tel. +32 (0)9 210 98 89

www.guberna.be
info@guberna.be