



**Mark your calendar and secure your seat for our upcoming events**

**Director's Day 2019 - 17 October 2019 @ ING**  
**The Colibra Journey – meet the drivers of the first Belgian unicorn**

Governance heeft betrekking op een duidelijke definitie van rollen en integer gedrag gericht op duurzaam succes. Het gaat over leiderschap, ondernemerschap, ethiek en waarden. Vorig jaar zoemden wij in op ondernemerschap en de band met governance: "Gaan ondernemerschap en bestuur hand in hand? Gouvernance et entrepreneuriat main dans la main?".

Cette année nous nous focalisons sur les spécificités de la gouvernance dans un environnement en mutation rapide. Dans un monde agile, la gouvernance doit-elle s'adapter? Doit-elle souligner et accélérer cette agilité ou présenter, au contraire, un élément stabilisateur?

Nous poserons ces questions – et bien d'autres – lors de notre **Journée de l'Administrateur le 17 octobre prochain**, pendant plusieurs workshops interactifs mais également à l'occasion d'un **keynote exceptionnel: Felix Van de Maele, l'un des fondateurs et CEO de Colibra, la première Licorne belge! Lire plus et réservez votre place >>**

*By attending this event, GUBERNA Certified Directors receive 4 permanent education points.*

**Georganiseerd met de steun van onze partner**

**en de ondersteuning van**

**ALLEN & OVERY**



**National Member Forum – 17 September 2019**

We will dedicate the National Member Event to the celebration of Prof. dr. Lutgart Van den Berghe, founder, pioneer and former Executive Director of GUBERNA.

At this occasion we will present the Liber Amicorum which is published to honour her achievements.

It brings together the contributions of Xavier Baeten, Roger Barker, Bruno Colmant, Jan De Groof, Koenraad Debackere, Jeroen

## Liber Amicorum Lutgart Van den Berghe



Editors:  
Prof. dr. Abigail Levrau  
Sandra Gobert



Delvoie, Xavier Dieux, Kristof Eeckloo, Yves Fassin, Mark Fenwick, Erik P.M. Vermeulen, Rita Goyal, Andrew and Nada Kakabadse, Philippe Haspeslagh, Philippe Lambrecht, Abigail Levrau, Fanny D'hondt, Marc Timmerman, Herman Van den Broeck, Barney Jordaan, Christoph Van der Elst, Rudy Vander Venet, Elien Meuleman, Louis-Henri Verbeke, Kurt Verweire, Jaap Winter, and Eddy Wymeersch.

We will also honour our Alumni who obtained a certificate or title in the past months.

**Join us on 17 September at Paleis der Academiën in Brussels.**

**Secure your seat >>**

**Get an overview of the publications or order your copy >>**

*By attending this event, GUBERNA Certified Directors receive 2 permanent education points.*

---

## **Yearly Day of the Listed Companies – 14 October 2019**

On 14 October 2019 we organise the 6<sup>th</sup> edition of the Yearly Day of the Listed Companies together with FEB, in partnership with EY and supported by Euronext and the Corporate Governance Committee.

Six months after the entry into force of the 2020 Code and the Companies and Associations Code, we will look at the questions that arise from its implementation: Who are the early adopters within the listed companies? Which changes have they made to their corporate governance arrangements? What problems did they encounter? Which are the dispositions in the 2020 Code that are not clear and cause uncertainties? Confirmed speakers are: Philippe Lambrecht, Thomas Leysen, Sandra Gobert, Jean-Paul Servais, Vincent Van Dessel.

**Secure your seat >>**

*By attending this event, GUBERNA Certified Directors receive 4 permanent education points.*

---



## Alumni Day 2019 - 18 June - Last chance to register

### **The responsibility of the individual director under the New Code of Companies and Associations**

Does the new CSA really bring about a revolution from the director's point of view? Does it guarantee a legal framework allowing directors to better contribute to the societal interest? To what extent are the monetary caps set by the new law effectively able to limit director liability? How to define the concept of serious misconduct? What role will case-law play in determining certain legal aspects whose practical outcome is still unknown?

All these and more questions will be answered by the speakers who will share their expertise at the event. Introduction by Minister Koen Geens; keynote by Prof. dr. Jeroen Delvoie (Eubelius, Vrije Universiteit Brussel) and panel debate with Prof. dr. Ingrid De Poorter (Ghent University, De Groote - De Man), Frederic de Blicq (AIG), Jean-Simon Cornelis (Callea Consulting), Katlyn Colman (INFINO) and Nicolas Daubies (Fluxys).

**NEW!** Use your wildcard and bring 1 person who is interested in the event's topics.

**Register now >>**

*By attending this event, GUBERNA Certified Directors receive 1 permanent education point.*



## **Opleiding: Het Auditcomité - Bewaker van Duurzame Waardecreatie**

Auditcomités staan vandaag voor grote uitdagingen!

In een snel evoluerend landschap zijn auditcomités onderworpen aan complexere regelgeving en loeren nieuwe risico's om de hoek. De verwachtingen en verantwoordelijkheden nemen alsmaar toe. Kortom, auditcomités zijn een onmisbare schakel voor een effectief toezicht op de organisatie.

Daarom organiseert GUBERNA met haar partner IBR/IRE een opleidingsprogramma, op maat van

de leden van auditcomités en professionals die actief zijn in de auditsector. Dit opleidingsprogramma biedt de nodige inzichten en praktische tips & tricks om de werking van het auditcomité te optimaliseren, geeft aanwijzingen over de 'red flags', en somt op welke vragen de leden van het auditcomité moeten stellen.

**Data:** 16/09/2019; 01/10/2019 en 15/11/2019. Extra module op 22/10/2019.

**Timing:** 13.30 -17.00

**Locatie:** Brussel

**Taal:** deze opleiding gaat door in het Nederlands. De extra module gaat door in het Engels.

[Check het programma en de sprekers >>](#)

---

## **Certificat d'université en « Gouvernance des sociétés et associations »**

**L'UCLouvain en collaboration avec la FEB, GUBERNA et Syneco lance la 1ère édition du certificat d'université « Gouvernance et droit des sociétés et associations ».**

### **Les inscriptions sont ouvertes**

Au cours de ces cinq dernières années, les matières liées au droit et à la gouvernance des sociétés et associations ont connu de fortes évolutions ainsi que des changements importants. Cette formation vise à vous permettre d'acquérir les connaissances nécessaires suite aux modifications et évolutions liées à ces matières afin de pouvoir prendre les bonnes décisions, y compris du point de vue éthique, en tant que professionnels.

### **Vous souhaitez mettre à jour vos connaissances liés à ces domaines ?**

La formation sera composée de cours théoriques liés aux domaines du droit, de la fiscalité,... Mais également d'un séminaire dédié exclusivement à la gouvernance des sociétés et associations. Celui-ci sera l'occasion d'entendre le témoignages d'experts reconnus dans le domaine, de frotter vos connaissances à des études de cas et, enfin, de vous approprier les changements récents liés à ces matières grâce à un travail collégial. Cette formation est complémentaire aux formations "Director Effectiveness" et "Board Effectiveness" GUBERNA et permet d'approfondir plus en détail les éléments techniques et pratiques liés à ces changements. Les GUBERNA Certified Directors participant à cette formation reçoivent 30 points de formation permanente.

### **Les objectifs de la formation ?**

Vous permettre de maîtriser les aspects théoriques liés à la gouvernance et au droit des sociétés et associations afin que vous puissiez mettre en œuvre les bonnes orientations générales liés à ces matières selon votre domaine d'expertise.

Vous permettre d'acquérir une connaissance approfondie de ces matières et ainsi participer de manière active à la gestion durable de celles-ci.

Vous donnez une vue claire sur les moyens d'approfondir vos connaissances liées à ces domaines.

### **Ne tardez pas !**

**Une réduction de 5% sur les droits d'inscription est accordée aux alumni de GUBERNA. N'oubliez pas de le préciser lors de votre inscription.**

[Découvrez le programme de ce certificat et inscrivez-vous en ligne >>](#)

### **CONTACT**

Mme **Nathalie Cogneau**, +32 (0)10 47 83 12, [nath.cogneau@uclouvain.be](mailto:nath.cogneau@uclouvain.be)

---

## **Corporate Governance Programma voor kmo's - locatie: Hasselt**

### **Groeien? Uw Raad weet raad!**

**Learn, develop and exchange**



Vraag je je af hoe governance de groei van je kmo kan ondersteunen en de duurzaamheid op lange termijn kan waarborgen? Speciaal voor jou heeft GUBERNA een opleidingsprogramma ontwikkeld dat aangepast is aan de specifieke governance noden van kmo's en gericht is op de pragmatische ondersteuning van ondernemers.

Op 5 avonden worden thema's besproken die essentieel zijn voor het bestuur van kmo's. Via praktijkgetuigenissen en "real life stories" tonen succesvolle bedrijfsleiders aan hoe een professioneel bestuursproces - stap voor stap - ontwikkeld wordt.

**Data:** 09/09/2019; 23/09/2019; 09/10/2019; 23/10/2019; 06/11/2019.

**Timing:** 15.30 - 21.00

**Locatie:** Hasselt

[Check het programma en de sprekers >>](#)

---



### New publication from the Centre Public Governance

**Quel bilan pour le Gouvernement Michel et quels enjeux futurs ?**

Découvrez les réponses dans [la note de vision de GUBERNA sur le rôle de l'Etat en tant qu'actionnaire >>](#).

**Wat is de balans voor regering Michel en wat zijn de uitdagingen?**

De antwoorden ontdek je in [de visienota van GUBERNA over de rol van de Staat als aandeelhouder >>](#).

---

### Vacant board mandates A service for GUBERNA members

We have received **5** new vacant board mandates. Check them out on our [website](#) by logging in on [My GUBERNA login >>](#) and clicking on Services & Tools > Services.

Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)

---



## Events

- 18/06/19 [Alumni Assembly >>](#)
- 18/06/19 [Alumni Day >>](#)
- 17/09/19 [New Member Event >>](#)
- 17/09/19 [National Member Event: Liber Amicorum Lutgart Van den Berghe >>](#)
- 18/09/19 [Hospital Governance Forum \(on invitation only\)](#)
- 14/10/19 [Yearly Day of the Listed Companies >>](#)
- 17/10/19 [Director's Day: keynote speech by Felix Van de Maele \(Collibra\) >>](#)
- 24/10/19 [Audit Committee Forum \(on invitation only\)](#)
- 05/12/19 [Yearly Public Governance Event >>](#)

### External events

- 05/12/19 [Family Business Award of Excellence >>](#)



### SME member

[Sub Rosa Legal](#)

### Meet our partners



ALLEN & OVERY



Deloitte.



Gimv



proximus



and our institutional and collective members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

GUBERNA  
Bergstraat 30-34,  
rue de la Montagne  
1000 Brussel/Bruxelles  
Tel. +32 (0)2 518 18 00

GUBERNA  
Reep 1  
9000 Gent  
Tel. +32 (0)9 210 98 89

[www.guberna.be](http://www.guberna.be)  
[info@guberna.be](mailto:info@guberna.be)