

## Resilience in unfamiliar times

Resilience, or the capability of boards and other governance actors to anticipate and adapt to rapidly changing environments, is one of our key research topics. Faced by the challenges following the COVID-19 pandemic, we put this research into practice so we can optimally support you in building resilience to the challenges you face.



### Governance tips & tricks

Wetenschappelijk onderzoek en de praktijk tonen aan dat 4 sleutelementen cruciaal zijn om tot een meer veerkrachtige organisatie te komen: een hoog niveau van wendbaarheid, naleving van de wettelijke voorschriften, de juiste technische capaciteiten en een groter bewustzijn voor 'mensen'. Raden van bestuur moeten sterk leiderschap tonen door snel beslissingen te nemen en daarbij de nodige afstand te bewaren, met een hoge mate van sereniteit. Als al deze aspecten op een constructieve manier worden geïntegreerd, kan de organisatie eventuele schade beperken en haar toekomst positief vormgeven.

Daarom hebben we voor elk van deze vier elementen praktische tips verzameld.

- Een korte lijst waarin we **zeer concrete en praktische tips >>** geven
- Een langere tekst waarin we een **uitgebreidere uitleg >>** geven

### Assemblée Générale Numérique à huis clos renforce considérablement l'interactivité

Le 24 mars 2020, nous avons organisé notre première Assemblée Générale entièrement numérique, à huis clos et permettant une participation et un vote interactifs. À cette occasion, nous avons lancé deux nouveaux outils de gouvernance spécifiquement destinés aux PME ainsi que notre nouvelle plateforme « GUBERNA Good Governance Platform & Community ».

Le plus grand succès et l'apprentissage le plus important de l'assemblée générale a été la constatation que cette méthode encourage encore plus d'interactivité, ce qui a conduit à un grand engagement des membres dans un débat intense portant sur la stratégie et le budget de l'organisation. Nous aimerions partager **les leçons apprises >>**.

### GUBERNA Member Forum

To enable you to take full advantage of our network, we warmly invite you to activate your member account (by clicking on the link in the activation email which you received) and **update your profile >>**.

In the Member Forum you can ask your peers for advice and share your inspiring stories and good practices. One of the topics on which we focus in the forum is **resilience >>**. Let's build experience and resilience together.

*Are you a member and did you not receive your activation email? **Let us know >>** we will send you the activation email. Bear in mind that your old login information is no longer valid.*



## GUBERNA Digital Member Forum - 21 April 2020

### Wat zijn de implicaties van de Urgenda case en de huidige Covid 19-crisis op het klimaatdebat?

Op dinsdag 21 april om 19.30 nodigen we onze leden van harte uit om deel te nemen aan het GUBERNA Digital Member Forum. Vertrekkend vanuit de Urgenda case en de potentiële implicaties van deze klimaatzaak op de aansprakelijkheid van organisaties, onderzoeken we de invloed van de actuele situatie op het klimaat- en duurzaamheidsdebat.

#### Programma

**19.25** Opening van de live stream

**19.30** Verwelkoming door **Sandra Gobert**, Executive Director GUBERNA

- Introductie van het debat:

- **Prof. Luc Van Liedekerke** (UA, KUL) – het filosofisch perspectief
- **Prof. Olivier De Schutter** (UCL) – het juridisch perspectief
- Boodschap van **Prof. Jean Viard** – socioloog en auteur van het boek “Le sacre de la terre”
- **Bart De Smet** – Executive Director Ageas – het business perspectief

- Q&A met deelnemers

- Conclusies - **Prof. Abigail Levrau**, Director Research & Education GUBERNA

**21.00** Einde van de meeting

U kan zich registreren voor dit exclusief ledenevent via de link in uw persoonlijke uitnodiging. Bent u lid en heeft u deze uitnodiging niet ontvangen? [Laat het ons weten >>](#)

#### Together we build resilience

We nodigen u van harte uit om deel te nemen aan het debat en reflectiemoment. Bezorg ons [uw vragen en opmerkingen >>](#) of stel uw vragen tijdens het live event.

---

### Urgenda: how urgently should climate change be put on the agenda of the board?

On our first Digital Member Forum we will reflect

### Toutes les crises sont créatrices - Jean Viard

L'Echo – 29 mars 2020 – Stéphanie Fontenoy

Comme la peste au XIIIe avait mis fin à l'esclavage

upon the impact of the Urgenda legal case on the accountability of companies. But what/who is Urgenda? Why is a court ruling on climate change against the Dutch government significant for Belgian companies? Which lessons can a board of directors take away from this case? And what will be the impact of the current COVID-19 crisis on the climate debate? [Find it out in our article on the Urgenda Case >>](#)

en Europe, l'épidémie actuelle de coronavirus marquera-t-elle un nouveau grand progrès social, comme le début de nouveaux rapports entre l'être humain et la nature ? C'est l'espoir et l'appel lancé par Jean Viard, sociologue et écrivain français, fervent partisan d'un New Deal vert. Sinon ? Les nationalistes vont prendre les choses en mains partout dans le monde. [Lire plus >>](#)

---

## GUBERNA opleidingen

### Wat is de impact van de huidige pandemie?

Met het oog op het garanderen van een kwaliteitsvol opleidingsaanbod, hebben we een aantal modules uit ons aanbod gedigitaliseerd, rekening houdend met de meerwaarde van interactiviteit en de mogelijkheid tot netwerken die specifiek is aan elke module van GUBERNA opleidingen.

[Lees meer >>](#)  
[Lire plus >>](#)



---

## Série de webinaires sur la gouvernance des organisations à profit social

Fin 2019, nous avons diffusé nos deux premiers épisodes d'une série de 4 webinaires spécifiquement dédiée à la gouvernance des organisations à profit social. Grâce au soutien de la Loterie Nationale, ainsi que des joueurs de la Loterie Nationale, nous avons pu rendre ce projet possible.

Concernant les deux derniers épisodes, nous attendons la fin du confinement pour finaliser l'enregistrement. Le troisième épisode abordera la question de la Sélection et Nomination des administrateurs dans les organisations à profit social. Nous y parlerons de la procédure à suivre et de son organisation concrète, en étant toujours accompagné des conseils pratiques d'acteurs de terrain. Pour le quatrième et dernier épisode, nous évoquerons les différents éléments nécessaires et utiles à un fonctionnement efficace de son conseil d'administration.

Nous avons hâte de pouvoir vous présenter ces nouveaux épisodes. En attendant, pour ceux désirant voir, ou revoir, les deux premiers épisodes, ceux-ci sont en accès libre sur notre page [YouTube >>](#).



---

## La transposition de la directive SRD II est en passe d'être finalisée

La [directive UE 2017/828 >>](#) du 17 mai 2017 (directive « SRD II ») a été élaborée de manière à accroître la transparence et renforcer l'engagement à long-terme des actionnaires des sociétés cotées.

Initialement attendue avant le 10 juin 2019, la transposition en droit belge a pris du retard. La proposition de loi a passé les caps de la première et de la deuxième lecture et doit encore être approuvée en séance plénière de la Chambre. Elle prévoit en outre un régime transitoire pour les dispositions relatives au rapport et à la politique de rémunération. Concrètement, les nouvelles règles s'appliqueront pour la première fois au rapport de rémunération relatif au premier exercice comptable qui débute après le 30 juin 2019, et donc aux assemblées générales organisées à partir de l'automne 2020.

---

## Surveys

### Euronext consultation regarding trading hours

Euronext is launching a formal consultation regarding Trading Hours in Europe, following the initiative initiated by the Association for Financial Markets in Europe (AFME) and the Investment Association (IA) in November 2019.

We are keen to have your valuable opinion on the necessity and terms of a review of Trading Hours and the changes this could bring to our industry.

Could you therefore respond to the [questionnaire >>](#) by Friday 15 May?

### Challenges in executive rewards

GUBERNA and Vlerick Business School's Executive Remuneration Research Centre, led by Prof. dr. Xavier Baeten, have a close collaboration. This Centre is currently reflecting on the outlook of executive remuneration.

The objective is to get input from a number of key stakeholders, such as board members, the academic world, C-level professionals and legal experts.

It would be of great added value if we could capture your insights by participating in a [short survey >>](#).

---

## Vacant board mandates

### A service for GUBERNA members

We have **4 vacant board mandates** available for you. Check them out on our [website](#).

Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)



21/04/20 GUBERNA Digital Member Forum >>

02/07/20 GUBERNA Summer School (2 day programme) >>

01/10/20 GUBERNA Alumni Day - save the date

Innovation: New Business Models and the Impact on Governance

### External events

23/04/20 12ème Forum et 1er Mind&Market LLNumérique - Forum Online >>

---



### SME members

Maerlant Group

DVM ADVICE CVBA

### Meet our partners



### and our institutional and collective members >>

We wensen u een goede gezondheid. Zorg goed voor uzelf en uw geliefden!

Warme groeten,

Het GUBERNA team

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

---

**GUBERNA**  
Koningsstraat 148,  
rue Royale  
1000 Brussel/Bruxelles  
Tel. +32 (0)2 518 18 00

**GUBERNA**  
Reep 1  
9000 Gent  
Tel. +32 (0)9 210 98 89

[www.guberna.be](http://www.guberna.be)  
[info@guberna.be](mailto:info@guberna.be)

---