



Memorandum

Naar een nationale en internationale
alignering van de keuzevrijheid voor
bestuurs- en managementmodellen
in de financiële sector



Op 17 januari heeft GUBERNA haar Memorandum voor de financiële sector overhandigd aan de voorzitters van de politieke partijen.

Via dit memorandum wensen we een goed onderbouwd pleidooi te lanceren voor een aanpassing van de governance bepalingen voor de financiële sector en dit met een dubbel doel voor ogen: komen tot een verdere alignering met de nieuwe WVV en een 'level playing field' ontwikkelen, zowel binnen de financiële sector als ten opzichte van niet-financiële instellingen (waarvan sommige ook steeds meer in concurrentie treden met financiële instellingen).



Lees meer

[Executive summary >>](#)

[Memorandum >>](#)

[Press release >>](#)

En savoir plus

[Résumé exécutif >>](#)

[Memorandum >>](#)

[Communiqué de presse >>](#)



Alumni Event

Sustainable Entrepreneurship: Shifting Paradigms to Better Align Interests

What role can governance play in the field of sustainability in the backdrop of growing uncertainty and of global slowdown? Why are companies not taking sustainability seriously, despite increasing awareness of the multiple links between sustainability and entrepreneurship? According to the most recent **Edelman Trust Barometer >>**, as many as 71% of companies believe that climate change will not affect their activities. However, as Koen De Leus, Chief Economist at BNP Paribas Fortis, puts it: **“no business without a planet” >>**.

GUBERNA Alumni gathered on 10 December 2019, at BNP Paribas Fortis to discuss the key challenges and opportunities that sustainable entrepreneurship poses to corporate governance.

[Read more >>](#)

The GUBERNA team wishes you an inspiring 2020



NEW YEAR'S CEREMONY 2020

Brussels | 23 January 2020



Sustainability in Finance: Time to act New Year Ceremony - Last chance to register

Register today for the 2020 New Year Ceremony via the **link in your personal invitation**. This event is restricted to GUBERNA members and invitees of Euronext Brussels.

23/01/2020 at The Square, Brussels

Programme

16:30	Welcome & registration
17:00	Introductory speech on the State of Governance by Sandra Gobert , Executive Director, GUBERNA
17:15	Special Keynote by Philippe Lamberts , Co-President, Group of the Greens/European Free Alliance
17:30	Panel debate "Sustainability in Finance: Time to act" moderated by Sandra Gobert , Executive Director, GUBERNA
18:15	New Year's speech by Vincent Van Dessel , CEO and Chairman, Euronext Brussels
18:45	Special address by Sophie Wilmès , Prime Minister of Belgium
19:00	Euronext Brussels Awards Ceremony
19:15	Networking buffet

SME Coaching sessions Journey, professionalise, grow & get abroad!

As 2020 has just taken off, the SME team is looking forward to the inspiring activities, events, programmes and services that will take place within our centre the coming months. Therefore, we are very excited to announce a new partnership.

From this year onward the SME centre can count on the expertise of **Deminor Shareholder & Governance Services**. Within this partnership a **new SME service "the Coaching sessions" will be launched mid-2020**. GUBERNA will guide, together with Deminor, Belgian SMEs in setting up an advisory board or board of directors (depending on their needs). The coaching sessions will take place in different locations all

d e m i n o r
SHAREHOLDER & GOVERNANCE SERVICES

over Flanders and Wallonia.

The programme consists of 2 coaching days during which the participating SMEs will be coached in group as well as individually. These two interactive, hands-on sessions will first of all familiarise entrepreneurs with the essential building blocks of good governance. The governance in their companies will be analysed together with the current and future strategic challenges. Based on this analysis we will search together with the SME suitable advisors/directors who can co-create sustainable growth with the entrepreneurs. When the right "matches" are made, the SMEs and their boards will be ready for their first board meeting. A few months and a couple of board meetings later, the SME entrepreneurs will return for a 3rd coaching day to share their experiences with each other.

More details on the programme and the locations will follow shortly, so keep an eye on our website, our Monthly Newsletter and social media channels.

Our upcoming education programmes:



Cycle de soirées interactives : CAP sur la gouvernance des PME

Dirigeants, actionnaires, fondateurs, administrateurs de PME désireux de réfléchir à la mise en place d'un conseil d'administration ou d'un conseil d'avis actif et professionnel : vous êtes toutes et tous invité(e)s à rejoindre cette formation en gouvernance et esprit d'entreprendre : leviers de valeur durable.

Pionnier de la formation à la gouvernance, GUBERNA a développé **un programme de formation adapté aux spécificités des PME**, et qui se concentre sur l'accompagnement pragmatique des entrepreneurs et vise à stimuler leur réflexe "gouvernance". Cette formation vise la mise en œuvre d'une gouvernance pragmatique et souple, afin d'améliorer l'efficacité des organes de décision de la PME, et de faciliter sa croissance. Elle accompagne les entrepreneurs dans leurs défis de gouvernance.

Durant 7 soirées interactives, les thèmes essentiels à la gouvernance des PME sont l'occasion de réflexions évolutives et d'échanges constructifs entre des acteurs impliqués, des entrepreneurs expérimentés et les participants au programme. Chaque thème est choisi pour son effet de levier sur la continuité et le développement de l'entreprise. Les réflexions et les échanges sur le thème abordé se font via les témoignages de dirigeants expérimentés. GUBERNA guide les participants par des recommandations, la transmission de « best practices » et des outils concrets mis à disposition.

Pour plus d'information sur cette formation qui se déroulera à Louvain-La-Neuve, vous pouvez consulter notre [site web >>](#) où vous trouverez aussi



Le Comité d'Audit : Garant de la Création de Valeur Durable

De grands défis attendent les comités d'audit aujourd'hui ! Dans un contexte de rapide évolution, ils sont sujets à un cadre législatif complexe et de nouveaux risques se profilent à l'horizon. Par conséquent, les attentes et les responsabilités ne cessent d'augmenter. Les comités d'audit sont donc un maillon indispensable pour un contrôle efficace de l'organisation.

- Quelles tâches le comité d'audit doit-il remplir ?
- Quels sujets doivent être traités, concrètement ?
- Quelles interactions entre le comité d'audit, la direction, le CA et les réviseurs d'entreprise ?
- Quelles tendances actuelles dans le fonctionnement des comités d'audit ?

GUBERNA et IBR-IRE lancent la **3^{ième} édition du cycle de formation** pour (candidats) administrateurs et membres d'un comité d'audit, secrétaires généraux, membres de la direction générale et réviseurs d'entreprise.

Cette formation en **français**, composée de **3 demi-journées**, vous offre les connaissances nécessaires ainsi que des astuces pratiques pour optimiser le fonctionnement de votre comité d'audit. En approfondissant vos connaissances dans ce domaine spécifique, vous pouvez, en tant qu'administrateur, contribuer à pérenniser la création de valeur de manière durable pour votre entreprise. Le cours, axé sur la pratique, aspire à stimuler la discussion autour de ces questions. Chaque session sera composée à la

un formulaire d'inscription.

En collaboration avec :



CEI Louvain
Where Business & Innovation Converge

fois d'experts, qui s'appuierons sur des exemples concrets, des exercices et des outils pratiques, mais aussi de témoignages de membres de conseil d'administration et/ou de comités d'audit.

Pour plus d'information sur cette formation qui se déroulera à Bruxelles, vous pouvez consulter notre [site web >>](#).

En collaboration avec :



GUBERNA Summer School : 2-3 July 2020 SAVE THE DATE

GUBERNA is committed to focus on sustainable entrepreneurship, innovation and agile governance all through 2020. As research & development centre we want to provide the keys to better identify the relevant challenges that governance faces in the light of innovation and sustainability for the various companies and directors in our network. Therefore, GUBERNA will organise a knowledge sharing moment in the form of a Summer School on 2-3 July 2020.



Stay tuned for more information!

Interested to find out more? [Let us know >>](#) and you will be the first to receive more details.

Executive programme The Board of Directors in the Financial Sector

"The Board of Directors in the Financial Sector" programme is an executive programme on corporate governance, organised by Febelfin Academy in collaboration with GUBERNA. The objective is to train directors to work in the financial business sector.

The next edition of this 6-day programme will start on 11/03/2020.

- **Language:** English
- **Dates:** 11/03/2020 - 01/04/2020 - 29/04/2020 - 13/05/2020 - 03/06/2020 - 24/06/2020
- **Hours:** 12h30 - 19h15 followed by a dinner
- **Location:** Febelfin Academy, Aarlenstraat/Rue d'Arlon 80, 1040 Brussels

For more information, please contact [Mieke Dhont >>](#)

Vacant board mandates A service for GUBERNA members

We have **2 vacant board mandates** available for you. Check them out on our [website](#) by logging in on [My GUBERNA login >>](#) and clicking on Services & Tools > Services.

Not a member of GUBERNA? [Join us today >>](#)



- 23/01/20 New Year Ceremony - organised with Euronext
- 11/03/20 Executive programme - The Board of Directors in the Financial Sector >>
- 17/03/20 Comité d'Audit: Garant de la Création de Valeur Durable >>
Start of the education programme
- 18/03/20 Cycle de soirées interactives : CAP sur la gouvernance des PME >>
Start of the education programme
- 24/03/20 Welcome New Member Event >>
- 24/03/20 General Member Assembly
- 02/07/20 GUBERNA Summer School - save the date. More info will follow shortly (2 day programme)

External events

- 20/02/20 Vlerick conference: Mergers, acquisitions and buyouts >>
GUBERNA members receive 50€ discount when mentioning the code 'GUBERNA2020'
 - 31/03/20 ecoDa Training Programme - New Governance Challenges for Board Members in Europe >>
Start of the education programme
-



Social Profit member

[Centre De Bonne Gouvernance Paul Tassin](#)

Meet our partners



ALLEN & OVERY



Gimv



and our institutional and collective members >>

Follow us on



You receive this email because you are a member of GUBERNA or because you have registered for our newsletter. If you no longer wish to receive our updates, click [here](#) to unsubscribe.

GUBERNA
Bergstraat 30-34,
rue de la Montagne
1000 Brussel/Bruxelles
Tel. +32 (0)2 518 18 00

GUBERNA
Reep 1
9000 Gent
Tel. +32 (0)9 210 98 89

www.guberna.be
info@guberna.be