



# GUBERNA Mentorat Gouvernance pour PME

**GUBERNA**  
INSTITUUT VOOR BESTUURDERS  
INSTITUT DES ADMINISTRATEURS

**BDO**

**Vous souhaitez professionnaliser davantage la gestion de votre PME mais vous ne savez pas comment vous y prendre ? Avez-vous parfois besoin d'une caisse de résonance objective qui ose mettre les choses en évidence ? Un regard extérieur sur votre entreprise peut-il apporter une valeur ajoutée et fournir un nouvel éclairage sur les défis de votre entreprise ? Des conseils adaptés à votre PME peuvent vous aider à éliminer les points faibles de manière pragmatique.**

Il existe une littérature abondante sur la gouvernance d'entreprise mais il manque un mode d'emploi précis que toute PME pourrait facilement appliquer. Nous constatons en effet qu'à défaut de clés pratiques, bon nombre de PME éprouvent des difficultés à revoir et améliorer leur modèle de gouvernance. C'est dans cette optique que nous avons conçu le programme Mentorat Gouvernance pour PME. Vous serez en mesure d'ajuster et de professionnaliser votre gouvernance.

- » 2 modules
- » Ateliers interactifs avec d'autres entrepreneurs
- » Accès à l'outil Governance Maturity Scan conçu par GUBERNA
- » Période de mentoring étalée sur 6 mois
- » Expertise de GUBERNA et BDO

Découvrez les →  
prochaines sessions

## Groupe cible

Entrepreneurs, dirigeants, actionnaires (familiaux) et administrateurs de PME.

Les places sont limitées afin de garantir un environnement d'échange convivial et confidentiel.

## Programme

Ce programme s'articule autour de 2 modules, qui ont lieu dans une entreprise ou chez BDO, de 16h00 à 20h00.

Au cours de ces sessions vous recevrez les clés d'une gouvernance professionnelle adaptée à vous et à votre PME. Une attention toute particulière sera portée au sur-mesure pour que les objectifs et les attentes puissent être réalisés. Le nombre de participants sera dès lors limité.

Ensuite débute une période d'implémentation d'environ 6 mois (4 séances de feedback) où vous serez accompagné par un expert en gouvernance d'entreprise. Nous vous conseillons de vous inscrire aux deux modules, mais vous pouvez aussi faire le choix de ne suivre que premier. Par contre, il est impératif d'avoir assisté au premier module pour pouvoir participer au second.

**Module 1:**  
*Votre gouvernance  
aujourd'hui*

**Module 2:**  
*Votre gouvernance  
demain*

**Mentoringtraject**

# Module 1:

## Votre gouvernance aujourd'hui

Ce premier module se déroule dans une PME de votre région. Vous examinerez, guidé par les experts de GUBERNA et BDO, les tâches, les pouvoirs et les responsabilités de chacun des organes de gouvernance et leur interaction les uns avec les autres. Pour ce faire, nous nous appuyons sur un témoignage pratique, un atelier et un outil interactif.

### **Nous abordons les questions suivantes :**

- » Quels sont les éléments essentiels d'une bonne gouvernance ?
- » Quelle est la différence entre un conseil d'avis et un conseil d'administration ?
- » Comment une bonne gouvernance peut-elle contribuer à une organisation plus résiliente ?
- » Quelles sont les différentes options ?

### **Témoignage**

Un entrepreneur viendra partager avec vous son expérience et ses conseils pratiques dans la mise en place d'une meilleure gouvernance d'entreprise

- » De quoi devez-vous tenir compte pour composer votre conseil ?
- » Comment faire fonctionner votre conseil de manière optimale ?
- » Un conseil avec des externes signifie-t-il que vous renoncez à un "peu de contrôle" ou vous permet-il simplement d'avoir plus de contrôle sur les tenants et aboutissants de votre organisation ?

Ce témoignage stimulera un débat interactif pendant lequel vous pourrez exprimer vos réflexions et interrogations.

### **Atelier Governance Mapping animé par des experts de GUBERNA et [BDO](#)**

Ensemble, nous définissons les caractéristiques les plus importantes de la gouvernance de votre organisation. Nous réfléchissons à la taille et à la composition souhaitées du conseil en fonction de vos enjeux stratégiques et déterminons l'ordre du jour des premières réunions de votre (futur) conseil d'avis ou conseil d'administration.

### **Se lancer en utilisant le GUBERNA Governance Maturity Scan**

À la fin de cette première session, vous aurez accès à l'outil [GUBERNA GMS \(Governance Maturity Scan\)](#), qui vous permettra d'avoir une vue plus claire sur votre gouvernance d'entreprise actuelle tout en suggérant des pistes de réflexion pour l'améliorer.

Si vous suivez également le deuxième module, nous utiliserons les résultats de cette analyse pour franchir les étapes suivantes de la professionnalisation de votre conseil d'administration.

# Module 2:

## Votre gouvernance demain

### **Atelier sur l'analyse des résultats du GUBERNA Governance Maturity Scan**

Les experts de de GUBERNA et de BDO analysent avec vous, individuellement ou en groupe, les résultats de l'outil GUBERNA GMS. Vous déterminez avec nous les objectifs que vous souhaitez atteindre avec votre futur conseil.

- » Quelles sont les compétences nécessaires ?
- » Combien d'administrateurs externes voulez-vous impliquer ?
- » À quelle fréquence votre conseil d'administration/d'avis se réunira-t-il ?
- » Les points d'attention stratégiques pour le futur conseil sont-ils définis de manière suffisamment claire ?
- » Êtes-vous prêt à franchir le pas ?

### **Témoignage**

Un administrateur indépendant viendra partager avec vous son expérience et ses conseils pratiques dans la mise en place d'une meilleure gouvernance d'entreprise. Ce témoignage stimulera un débat interactif pendant lequel vous pourrez exprimer vos réflexions et interrogations

### **Atelier : la composition de votre futur conseil**

Les experts de GUBERNA et BDO vous aident à établir les postes d'administration vacants dans votre (futur) conseil sur base des réflexions précédentes. Nous faisons le point sur les compétences dont votre conseil a besoin pour poursuivre la croissance de votre entreprise et pour servir de caisse de résonance aux défis stratégiques que vous avez identifiés.

### **Mentoring**

Un processus de mentorat de 6 mois débute après ce second module. Dans le cadre de ce processus, vous bénéficiez d'un soutien par un expert en gouvernance pendant 4 séances de feedback.

## Qu'aurez-vous acquis à l'issue de ces deux sessions interactives ?

- » Vous avez une compréhension détaillée de votre gouvernance actuelle et des défis stratégiques
- » Vous savez à quoi devrait ressembler la composition de votre futur conseil
- » Vous disposez des postes à pourvoir pour vos futurs administrateurs
- » Vous disposez d'un accès au réseau GUBERNA pour la diffusion de vos postes vacants

Bien évidemment ce n'est pas en deux après-midis qu'on parvient à maîtriser tous les aspects d'une bonne gouvernance d'entreprise. C'est pourquoi notre programme Mentorat Gouvernance pour PME comprend également une formule de mentorat, qui vous permet d'être accompagné pendant environ six mois (4 séances de feedback) par un expert en gouvernance d'entreprise.

## Prix

### Module 1

€ 550 (hors TVA)  
€ 200 (hors TVA)  
pour les membres  
PME de GUBERNA

### Module 2

€ 900 (hors TVA)  
€ 400 (hors TVA)  
pour les membres  
PME de GUBERNA

#### Découvrez les affiliations PME de GUBERNA :

[Affiliation GUBERNA SME Discover →](#)

[Affiliation GUBERNA SME Advance →](#)

Inscrivez-vous  
dès maintenant  
aux sessions  
suivantes →

# Pour plus d'information, contactez-nous!



**Olivier Braet -**  
*Researcher GUBERNA*

[olivier.braet@guberna.be](mailto:olivier.braet@guberna.be)  
Tel .32 487 17 71 52



**Anne-Charlotte Lelièvre -**  
*Partner BDO Namur-Charleroi*

[anne-charlotte.lelievre@bdo.be](mailto:anne-charlotte.lelievre@bdo.be)



**Jan Oosterlinck -**  
*Partner BDO, Financial &  
Family Business Advisory*  
[jan.oosterlinck@bdo.be](mailto:jan.oosterlinck@bdo.be)